KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI,
SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS SAM RATULANGI
LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
Alamat : Kampus UNSRAT Manado Telp. (0431) 827560, Fax. (0431) 827560
Email: lppm@unsrat.ac.id Laman: http://lppm.unsrat.ac.id

Nomor : 3554 /UN12.13/LT/2026 2 November 2026
Lamp : 2 (dua) dokumen
Hal : Pembentukan Thematic Research Group (TRG)
Gelombang II Tahun 2026

Yth.
Direktur Pascasarjana / Dekan Fakultas
Universitas Sam Ratulangi

Sehubungan dengan pembentukan Thematic Research Group (TRG) sebagai wadah penguatan riset unggulan, kolaborasi multi disiplin, peningkatan publikasi internasional bereputasi serta pengembangan inovasi berbasis kebutuhan masyarakat, maka Lembaga penelitian dan pengabdian kepada masyarakat membuka kesempatan bagi dosen unsrat untuk mengusulkan draft proposal Thematic Research Group (TRG) gelombang II. Panduan dan Template TRG dapat dilihat di web lppm dan akan dimulai pada :

Tanggal : 03 – 20 November 2026
Pendaftaran melalui laman : https://bit.ly/FormTRG

Demikian pemberitahuan kami, atas kerjasama yang baik disampaikan terima kasih.

Kepala,

Jefrey I. Kindangen
NIP 196506031990031003

Tembusan :
1. Plt. Rektor
2. Wakil Rektor I
3. Wakil Rektor II
4. Wakil Rektor IV

Pejabat	Paraf
Sekretaris	

PENGUMUMAN PEMBENTUKAN THEMATIC RESEARCH GROUP (TRG)
UNIVERSITAS SAM RATULANGI

1. Latar Belakang

Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) Universitas Sam Ratulangi membuka kesempatan bagi dosen UNSRAT untuk mengusulkan pembentukan *Thematic Research Group* (TRG) sebagai wadah penguatan riset unggulan, kolaborasi multidisiplin, peningkatan publikasi internasional bereputasi, serta pengembangan inovasi berbasis kebutuhan masyarakat. TRG merupakan kelompok riset yang memiliki fokus pada tema strategis tertentu, dikembangkan secara kolaboratif oleh dosen lintas bidang keilmuan, dan diarahkan untuk menghasilkan luaran penelitian yang berdampak serta berdaya saing internasional.

TRG merupakan kelompok penelitian tematik yang menghimpun dosen, peneliti, mahasiswa, dan mitra berdasarkan kedekatan bidang keilmuan, tema unggulan, rekam jejak penelitian, serta tujuan pengembangan riset jangka menengah dan jangka panjang. TRG diharapkan tidak sekadar menjadi kelompok administratif, tetapi berkembang menjadi pusat kepakaran yang memiliki peta jalan penelitian, jejaring kolaborasi, agenda publikasi, target pendanaan eksternal, mekanisme regenerasi peneliti, serta luaran penelitian yang terukur.

Pengembangan TRG diarahkan untuk memperkuat kolaborasi lintas program studi, lintas fakultas, lintas disiplin, dan lintas institusi. Pada tingkat yang lebih luas, TRG diharapkan menjadi wahana strategis untuk meningkatkan kolaborasi UNSRAT dengan perguruan tinggi, lembaga riset, pemerintah, dunia usaha dan dunia industri, organisasi internasional, serta mitra penelitian luar negeri.

Kolaborasi yang dibangun melalui TRG diharapkan menghasilkan penelitian berkualitas dan berdampak (*impactful research*), publikasi internasional bereputasi, buku ilmiah, kekayaan intelektual, model, metode, teknologi, prototipe, rekomendasi kebijakan, inovasi sosial, serta berbagai bentuk hilirisasi hasil penelitian. TRG juga diharapkan mampu meningkatkan keberhasilan dosen UNSRAT dalam memperoleh pendanaan penelitian kompetitif, baik pada tingkat nasional maupun internasional.

Keterlibatan mahasiswa merupakan bagian penting dalam penyelenggaraan TRG. Mahasiswa program sarjana, magister, doktor, profesi, maupun spesialis dapat dilibatkan sesuai dengan karakteristik penelitian. Dengan demikian, TRG menjadi lingkungan akademik yang memfasilitasi integrasi pendidikan dan penelitian, transfer pengetahuan antargenerasi, peningkatan kualitas tugas akhir, tesis, dan disertasi, serta pembentukan calon peneliti unggul UNSRAT.

Dalam jangka menengah dan jangka panjang, TRG diharapkan menjadi salah satu penggerak utama penguatan reputasi Universitas Sam Ratulangi. Profil dan aktivitas TRG dapat menjadi jendela kepakaran UNSRAT (*research expertise window*) bagi calon mitra

nasional dan internasional, calon mahasiswa pascasarjana, profesor tamu, peneliti tamu, lembaga pendanaan, pemerintah, industri, serta masyarakat.

Dengan demikian, TRG diarahkan untuk membentuk ekosistem yang menghubungkan: *Thematic Research Group* (TRG) -> Kolaborasi Nasional dan Internasional -> Penelitian Berkualitas -> Publikasi Internasional Bereputasi -> Hibah Nasional dan Internasional -> Kekayaan Intelektual/Inovasi -> Buku/Monograf -> Keterlibatan Mahasiswa Pascasarjana Aktif -> Seminar dan Lokakarya Internasional -> Hilirisasi dan Pemanfaatan Hasil Riset -> Peningkatan Reputasi UNSRAT.

2. Tujuan TRG

Skema *Thematic Research Group* (TRG) Universitas Sam Ratulangi bertujuan untuk:

a. mendorong percepatan peningkatan produktivitas dan kualitas penelitian UNSRAT dalam menghasilkan temuan, metode, model, teori, teknologi, inovasi, dan/atau rekomendasi kebijakan yang memiliki kontribusi ilmiah serta memberikan manfaat bagi masyarakat;
b. membangun dan memperkuat kelompok kepakaran (*expertise group*) UNSRAT yang memiliki fokus penelitian, peta jalan, rekam jejak, jejaring, serta target luaran yang jelas dan berkelanjutan;
c. mendorong penelitian berbasis tema unggulan dan keunggulan komparatif UNSRAT yang relevan dengan pembangunan daerah, nasional, Kawasan Indonesia Timur, dan Kawasan Pasifik, serta selaras dengan Agenda 2030 dan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (*Sustainable Development Goals*/SDGs);
d. meningkatkan kapasitas penelitian lintas disiplin melalui kolaborasi antarprogram studi, antarfakultas, antarperguruan tinggi, dan antarlembaga penelitian;
e. meningkatkan jumlah dan mutu publikasi internasional bereputasi yang melibatkan dosen UNSRAT sebagai penulis utama dan/atau penulis korespondensi (*corresponding author*);
f. memperluas dan memperkuat jejaring penelitian internasional melalui pelaksanaan penelitian bersama (*joint research*), publikasi bersama (*joint publication*), pertukaran peneliti, profesor tamu (*visiting professor*), seminar bersama, dan kegiatan akademik lainnya;
g. meningkatkan kemampuan kelompok peneliti UNSRAT dalam memperoleh pendanaan penelitian kompetitif dari lembaga nasional dan internasional;
h. memperkuat integrasi penelitian dan pendidikan melalui keterlibatan mahasiswa pascasarjana dalam kegiatan TRG;
i. mendorong dihasilkannya invensi, inovasi, kekayaan intelektual, model, prototipe, teknologi, rekomendasi kebijakan, serta bentuk hilirisasi hasil penelitian lainnya;
j. membangun regenerasi peneliti unggul melalui keterlibatan dosen muda, mahasiswa pascasarjana, dan doktor baru dalam kelompok penelitian yang dipimpin oleh peneliti berpengalaman; dan

k. meningkatkan reputasi akademik dan jejaring penelitian internasional (*international research network*) Universitas Sam Ratulangi.

3. Persyaratan Pengusulan Pembentukan Thematic Research Group (TRG)

1. Ketua TRG

a. Berstatus sebagai dosen tetap Universitas Sam Ratulangi yang memiliki Nomor Induk Dosen Nasional (NIDN) atau Nomor Induk Dosen Khusus (NIDK) sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
b. Tidak sedang menjalani tugas belajar penuh waktu.
c. Memiliki jabatan akademik paling rendah profesor atau lektor kepala.
d. Memiliki rekam jejak penelitian yang kuat dengan H-index Scopus paling sedikit 3 (tiga) untuk bidang sains dan teknologi serta 1 (satu) untuk bidang sosial, humaniora, seni, dan bidang lainnya.
e. Memiliki mitra luar negeri dari perguruan tinggi luar negeri dan mitra peneliti internasional
f. Memiliki paling sedikit 2 (dua) publikasi sebagai penulis pertama (*first author*) pada jurnal internasional terindeks Scopus atau memiliki 2 (dua) sertifikat paten/paten sederhana sebagai inventor pertama dalam 5 (lima) tahun terakhir untuk bidang sains dan teknologi.
g. Memiliki paling sedikit 2 (dua) publikasi sebagai penulis pertama (*first author*) pada jurnal internasional terindeks Scopus untuk bidang sosial, humaniora, seni, dan bidang lainnya.
h. Memiliki masa aktif sebagai dosen paling sedikit 3 (tiga) tahun sebelum mencapai batas usia pensiun terhitung pada 1 Desember 2030.
i. Memiliki kompetensi yang sesuai dengan tema TRG yang diusulkan.

2. Anggota TRG

a. Setiap TRG wajib memiliki 2-6 anggota yang merupakan dosen UNSRAT dengan NIDN/NIDK aktif.
b. Anggota memiliki kompetensi yang mendukung tema penelitian TRG.
c. Anggota dapat berasal dari lintas program studi dan/atau fakultas.
d. Setiap dosen dapat menjadi anggota pada paling banyak 2 (dua) TRG yang berbeda.

3. Keterlibatan Mahasiswa Pascasarjana

TRG wajib melibatkan paling sedikit 1 (satu) mahasiswa pascasarjana aktif dengan ketua TRG bertindak sebagai promotor utama atau ketua pembimbing.

4. Kolaborasi Internasional (Opsional)

TRG wajib memiliki paling sedikit 1 (satu) mitra peneliti internasional yang bergelar doktor (Dr./Ph.D.). Mitra internasional berperan dalam penelitian bersama, publikasi internasional, dan/atau pengembangan jejaring akademik.

5. Tema dan Nama TRG

a. TRG memiliki tema penelitian yang spesifik, strategis, dan berorientasi pada dampak, sesuai dengan bidang unggulan penelitian UNSRAT, serta mendukung sekurang-kurangnya satu Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (*Sustainable Development Goals*/SDGs).

b. Nama TRG terdiri atas paling banyak 4 (empat) kata utama, tidak termasuk frasa Research Group dan kata penghubung seperti and, or, atau of. Contoh: *Marine Natural Product Chemistry Research Group*.

6. Peta Jalan Penelitian (2027-2031)

Setiap TRG wajib memiliki peta jalan penelitian yang komprehensif untuk jangka waktu 5 (lima) tahun. Peta jalan penelitian tersebut sekurang-kurangnya memuat fokus penelitian, tahapan pengembangan, target publikasi, inovasi, luaran penelitian, serta rencana kolaborasi. Peta jalan penelitian harus selaras dengan tema riset unggulan Universitas Sam Ratulangi serta mendukung pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (*Sustainable Development Goals*/SDGs).

7. Dokumen Pengusulan

Pengusul TRG wajib menyampaikan proposal sesuai dengan sistematika dan format proposal yang tercantum dalam lampiran.

8. Batas Waktu Pengajuan Proposal Pembentukan TRG

Batas akhir pengajuan proposal pembentukan *Thematic Research Group* (TRG) Gelombang II adalah **20 November 2026**. Proposal TRG yang dinyatakan lolos seleksi akan mengikuti kegiatan pendampingan sebagai bagian dari proses penguatan dan penyempurnaan proposal. Kegiatan pendampingan tersebut direncanakan dilaksanakan pada **24 – 26 November 2026**.

FAKULTAS: ……

PROPOSAL PEMBENTUKAN
THEMATIC RESEARCH GROUP (TRG)
UNIVERSITAS SAM RATULANGI

Nama TRG:
" ....."

Disusun oleh:

Ketua TRG: .....
NIDN: .....

Anggota:
1. .....
2. .....
3. .....

FAKULTAS
UNIVERSITAS SAM RATULANGI
2026

HALAMAN PENGESAHAN

Nama TRG (Lengkap)	:
Bidang Fokus Penelitian	:
Ketua TRG	:
NIDN	:
Jabatan Akademik	:
Program Studi	:
Fakultas	:
Scopus ID/Lin Scopus	:
H-index Scopus	:
SINTA ID/Link SINTA	:
Nama Mitra dan Universitas Internasional / Contact	:
Mahasiswa Pascasarjana Terlibat	:

Mengetahui,
Dekan

tanda tangan

(Nama Lengkap)
NIP.

Ketua TRG,

Tanda tangan

(Nama Lengkap)
NIP.

Menyetujui,

Kepala LPPM UNSRAT

Cap dan tanda tangan

(Nama Lengkap)

NIP.

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Uraikan urgensi pembentukan TRG, permasalahan strategis, keterkaitan dengan visi UNSRAT, dan peluang kolaborasi.

(*Uraikan urgensi pembentukan TRG, permasalahan strategis yang melatarbelakangi, keterkaitan dengan visi dan arah pengembangan Universitas Sam Ratulangi, serta peluang kolaborasi nasional dan internasional. Uraian disusun sekurang-kurangnya 400 kata).*

1.2 Dasar Pemikiran Pembentukan TRG

(*Uraikan dasar pemikiran pembentukan TRG yang mencakup latar belakang keilmuan, kebutuhan pengembangan kelompok kepakaran, rekam jejak penelitian yang telah dibangun, potensi pengembangan tema riset, serta alasan strategis pembentukan TRG dalam mendukung penguatan penelitian dan reputasi Universitas Sam Ratulangi. Uraian disusun secara sistematis dan berbasis pada kondisi serta potensi nyata kelompok pengusul, sekurang-kurangnya* ***300 kata)***

.

1.3 Tujuan Pembentukan TRG

(*Uraikan tujuan pembentukan TRG secara jelas, terukur, dan selaras dengan tema penelitian yang diusulkan. Tujuan sekurang-kurangnya mencakup penguatan kelompok kepakaran, peningkatan kualitas dan produktivitas penelitian, pengembangan kolaborasi nasional dan internasional, peningkatan publikasi dan luaran penelitian, serta kontribusi TRG terhadap pencapaian visi dan penguatan reputasi Universitas Sam Ratulangi. Tujuan dapat disusun dalam bentuk narasi atau* ***3–5 butir tujuan utama****, dengan uraian keseluruhan sekurang-kurangnya* ***150 kata***)

BAB II PROFIL THEMATIC RESEARCH GROUP (TRG)

2.1 Nama TRG

(*Tuliskan nama Thematic Research Group (TRG) yang mencerminkan fokus utama, bidang kepakaran, dan tema penelitian yang dikembangkan. Nama TRG harus spesifik, singkat, mudah dikenali, dan merepresentasikan identitas keilmuan kelompok. Nama TRG terdiri atas paling banyak* ***4 (empat) kata utama****, tidak termasuk frasa Research Group serta kata penghubung seperti and, or, atau of.* ***Contoh:*** *Marine Natural Product Chemistry Research Group)*

2.2 Bidang Fokus Penelitian

(Uraikan bidang fokus penelitian yang menjadi ruang lingkup utama TRG secara spesifik dan terarah. Penjelasan sekurang-kurangnya mencakup bidang keilmuan utama, isu atau tema strategis yang dikaji, objek atau konteks penelitian, serta arah pengembangan riset yang akan dilakukan oleh kelompok. Bidang fokus penelitian harus selaras dengan tema TRG, kompetensi anggota, peta jalan penelitian, tema riset unggulan Universitas Sam Ratulangi, serta mendukung pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (Sustainable Development Goals/SDGs). Uraian disusun secara ringkas dan sistematis, sekitar ***100–200 kata****.*

2.3 Visi TRG

*(Tuliskan visi TRG yang menggambarkan kondisi ideal yang ingin dicapai dalam jangka panjang. Visi harus mencerminkan identitas keilmuan, keunggulan riset, orientasi kolaborasi, kontribusi terhadap pengembangan ilmu pengetahuan dan pemecahan masalah strategis, serta selaras dengan arah pengembangan Universitas Sam Ratulangi. Visi dirumuskan secara singkat, jelas, inspiratif, dan berorientasi masa depan dalam **1 (satu) kalimat**, sekitar **20–40 kata)**.*

2.4 Misi TRG

*(Tuliskan misi TRG sebagai penjabaran operasional dari visi yang telah dirumuskan. Misi harus menggambarkan upaya utama TRG dalam pengembangan riset, penguatan kepakaran, peningkatan publikasi dan inovasi, pengembangan kolaborasi nasional dan internasional, keterlibatan mahasiswa, serta kontribusi terhadap penyelesaian permasalahan strategis dan penguatan reputasi Universitas Sam Ratulangi. Misi disusun dalam **3–5 butir**, menggunakan kalimat yang singkat, jelas, terukur, dan berorientasi pada tindakan)*

2.5 Struktur Organisasi TRG

*(Sajikan struktur organisasi TRG yang menggambarkan susunan keanggotaan, hubungan koordinasi, serta pembagian peran dalam pelaksanaan kegiatan penelitian dan pengembangan kelompok. Struktur organisasi sekurang-kurangnya mencakup Ketua TRG, anggota dosen, dan mahasiswa pascasarjana yang terlibat, serta dapat dilengkapi dengan mitra peneliti nasional dan/atau internasional sesuai kebutuhan. Struktur organisasi disajikan dalam bentuk **bagan organisasi** dan dilengkapi dengan tabel yang memuat nama, institusi/program studi, bidang kepakaran, kedudukan dalam TRG, serta tugas atau kontribusi utama masing-masing anggota)*

BAB III KOLABORASI INTERNASIONAL

(*Uraikan profil mitra internasional yang terlibat atau direncanakan terlibat dalam pengembangan TRG. Penjelasan sekurang-kurangnya mencakup nama mitra, institusi asal, negara, bidang keahlian, rekam jejak yang relevan dengan tema TRG, serta bentuk kerja sama penelitian yang akan dikembangkan. Informasi kolaborasi internasional disajikan secara ringkas dalam uraian sekitar **200–300 kata** dan dilengkapi dengan tabel profil mitra.*)

BAB IV ROADMAP PENELITIAN TRG

Peta jalan penelitian yang komprehensif untuk jangka waktu paling sedikit 5 (lima) tahun. Peta jalan penelitian tersebut sekurang-kurangnya memuat fokus penelitian, tahapan pengembangan, target publikasi, inovasi, luaran penelitian, serta rencana kolaborasi. Peta jalan penelitian harus selaras dengan tema riset unggulan Universitas Sam Ratulangi serta mendukung pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (Sustainable Development Goals/SDGs).

BAB V RENCANA KEGIATAN DAN LUARAN

(*Uraikan rencana kegiatan penelitian TRG secara sistematis sesuai dengan peta jalan penelitian yang telah ditetapkan. Rencana kegiatan harus menggambarkan tahapan penelitian, fokus kegiatan setiap periode, keterlibatan anggota dan mitra, serta keterkaitannya dengan target luaran yang akan dicapai. Target luaran sekurang-kurangnya mencakup publikasi pada jurnal internasional terindeks Scopus, kekayaan intelektual (HKI), prototipe, model, metode, teknologi, buku atau monograf, rekomendasi kebijakan, serta luaran lain yang relevan dengan karakteristik bidang penelitian TRG)*

BAB VI PENUTUP

Komitmen pengembangan TRG dan kontribusi terhadap Universitas Sam Ratulangi.

LAMPIRAN

1. Mitra luar negeri / bentuk kontak mitra universitas (lampiran 1)
2. Biodata Ketua TRG (Lampiran 1)
3. Biodata Anggota TRG (Lampiran 1)
4. Surat Pernyataan Ketua TRG (Lampiran 2)
5. Surat Kesediaan Anggota (Lampiran 3)
6. Daftar Mahasiswa Pascasarjana Terlibat (Lampiran 4)

Lampiran 1. Format Biodata Ketua dan Anggota Tim Pengusul

A. Identitas Diri

1	Nama Lengkap (dengan gelar)	
2	Jenis Kelamin	L/P
3	Jabatan Fungsional	
4	NIP/NIK/Identitas lainnya	
5	NIDN	
6	Tempat dan Tanggal Lahir	
7	E-mail	
9	Nomor Telepon/HP	
10	Alamat Kantor	
11	Nomor Telepon/Faks	
12	Lulusan yang Telah Dihasilkan	S-1 = … orang; S-2 = … orang; S-3 = … orang
13. Mata Kuliah yg Diampu		1
		2
		3
		Dst.

B. Riwayat Pendidikan

	S-1	**S-2**	**S-3**
Nama Perguruan Tinggi			
Bidang Ilmu			
Tahun Masuk-Lulus			
Judul Skripsi/Tesis/Disertasi			
Nama Pembimbing/Promotor			

C. Pengalaman Penelitian Dalam 5 Tahun Terakhir

(Bukan Skripsi, Tesis, dan Disertasi)

No.	Tahun	Judul Penelitian	Pendanaan	
			Sumber*	Jml (Juta Rp)
1				
2				
3				
Dst.				

** Tuliskan sumber pendanaan baik dari skema penelitian* DRPM *maupun dari sumber lainnya.*

D. Pengalaman Pengabdian Kepada Masyarakat dalam 5 Tahun Terakhir

No.	Tahun	Judul Pengabdian Kepada Masyarakat	Pendanaan	
			Sumber*	Jml (Juta Rp)
1				
2				
3				
Dst.				

** Tuliskan sumber pendanaan baik dari skema pengabdian kepada masyarakat Unsrat, DRPM maupun dari sumber lainnya.*

E. Publikasi Artikel Ilmiah Dalam Jurnal dalam 5 Tahun Terakhir

No.	Judul Artikel Ilmiah	Nama Jurnal	Volume/ Nomor/Tahu
1			
2			
3			
Dst.			

F. Pemakalah Seminar Ilmiah (*Oral Presentation*) dalam 5 Tahun Terakhir

No	Nama Temu ilmiah / Seminar	Judul Artikel Ilmiah	Waktu dan
1			
2			
3			
Dst			

G. Karya Buku dalam 5 Tahun Terakhir

No	Judul Buku	Tahun	Jumlah Halaman	Penerbit
1				
2				
3				
Dst.				

H. Perolehan HKI dalam 10 Tahun Terakhir

No.	Judul/Tema HKI	Tahun	Jenis	Nomor P/ID
1				
2				
Dst.				

I. Merumuskan Kebijakan Publik/Rekayasa Sosial Lainnya dalam 10 Tahun Terakhir

No.	Judul/Tema/Jenis Rekayasa Sosial Lainnya yang Telah	Tahun	Tempat Penerapa	Respon Masyaraka
1				
2				
3				
Dst.				

J. Penghargaan dalam 10 tahun Terakhir (dari pemerintah, asosiasi atau institusi lainnya)

No.	Jenis Penghargaan	Institusi Pemberi	Tahun
1			
2			
3			
Dst.			

Semua data yang saya isikan dan tercantum dalam biodata ini adalah benar dan dapat dipertanggungjawabkan secara hukum. Apabila di kemudian hari ternyata dijumpai ketidak - sesuaian dengan kenyataan, saya sanggup menerima sanksi.

Demikian biodata ini saya buat dengan sebenarnya untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam pengajuan pembentukan TRG UNSRAT

Kota, tanggal-bulan-tahun
Ketua/Anggota

ttd

(Nama Lengkap)

Lampiran 2. Surat Pernyataan Ketua TRG

SURAT PERNYATAAN KETUA
THEMATIC RESEARCH GROUP (TRG)
UNIVERSITAS SAM RATULANGI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama	:	_____
NIP/NIPPPK/NIDN	:	_____
Pangkat/Golongan	:	_____
Jabatan Fungsional	:	_____
Fakultas/Program Studi	:	_____
Nama Thematic Research Group (TRG)	:	_____

Dengan ini menyatakan bahwa saya bersedia menjadi Ketua Thematic Research Group (TRG) sebagaimana tersebut di atas dan bertanggung jawab atas pelaksanaan, pengelolaan, serta pengembangan kegiatan TRG sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Sam Ratulangi.

Dalam menjalankan tugas sebagai Ketua TRG, saya menyatakan kesediaan untuk:

1. Mengkoordinasikan anggota TRG dalam menyusun dan melaksanakan peta jalan (roadmap) penelitian yang terarah, terukur, berkelanjutan, dan sesuai dengan bidang unggulan Universitas Sam Ratulangi.
2. Menjamin pelaksanaan kegiatan penelitian TRG berdasarkan prinsip integritas akademik, etika penelitian, transparansi, akuntabilitas, serta tata kelola penelitian yang baik.
3. Mendorong keterlibatan dosen, mahasiswa, dan mitra dalam kegiatan penelitian, publikasi ilmiah, inovasi, hilirisasi, dan kegiatan akademik lain yang relevan dengan tema TRG.
4. Mengupayakan peningkatan kualitas dan kuantitas luaran TRG berupa publikasi ilmiah, kekayaan intelektual, prototipe, model, teknologi, kebijakan, buku, atau luaran lainnya sesuai karakteristik bidang keilmuan.
5. Mengembangkan jejaring dan kolaborasi penelitian dengan kelompok riset, perguruan tinggi, lembaga penelitian, pemerintah, dunia usaha, dunia industri, dan mitra lainnya pada tingkat nasional maupun internasional.
6. Melaksanakan monitoring dan evaluasi terhadap kemajuan kegiatan TRG serta menyampaikan laporan pelaksanaan kegiatan sesuai mekanisme yang ditetapkan Universitas Sam Ratulangi.
7. Menjaga keberlanjutan, produktivitas, dan reputasi TRG serta bertanggung jawab terhadap kebenaran dan keabsahan informasi maupun dokumen yang disampaikan dalam pengelolaan TRG.

Apabila di kemudian hari terdapat ketidaksesuaian antara pernyataan ini dengan pelaksanaan kegiatan TRG, saya bersedia menerima evaluasi dan tindak lanjut sesuai dengan peraturan dan ketentuan yang berlaku di Universitas Sam Ratulangi.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya, dalam keadaan sadar dan tanpa paksaan dari pihak mana pun, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Manado, ... 20....
Ketua Thematic Research Group (TRG),

(.....)
NIP/NIPPPK .....

Lampiran 3. Surat Kesediaan Anggota

SURAT KESEDIAAN ANGGOTA
THEMATIC RESEARCH GROUP (TRG)
UNIVERSITAS SAM RATULANGI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama	:	_____
NIP/NIPPPK/NIDN	:	_____
Pangkat/Golongan	:	_____
Jabatan Fungsional	:	_____
Fakultas/Program Studi	:	_____
Nama Thematic Research Group (TRG)	:	_____

Dengan ini menyatakan bahwa saya bersedia menjadi Anggota *Thematic Research Group* (TRG) sebagaimana tersebut di atas dan berkomitmen untuk berpartisipasi aktif dalam pelaksanaan serta pengembangan kegiatan TRG sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Sam Ratulangi.

Sebagai Anggota TRG, saya menyatakan kesediaan untuk:

1. Berpartisipasi aktif dalam penyusunan dan pelaksanaan peta jalan (roadmap) penelitian TRG.
2. Melaksanakan kegiatan penelitian sesuai bidang keahlian, tugas, dan tanggung jawab yang disepakati dalam TRG.
3. Berkontribusi dalam menghasilkan luaran penelitian berupa publikasi ilmiah, kekayaan intelektual, inovasi, prototipe, model, buku, rekomendasi kebijakan, atau luaran lain yang relevan.
4. Mendukung kolaborasi penelitian dengan dosen, mahasiswa, kelompok riset, perguruan tinggi, lembaga penelitian, pemerintah, dunia usaha, dunia industri, serta mitra lainnya.
5. Menjunjung tinggi integritas akademik, etika penelitian, transparansi, akuntabilitas, dan tata kelola penelitian yang baik.
6. Mengikuti kegiatan monitoring, evaluasi, koordinasi, dan pelaporan kegiatan TRG sesuai dengan mekanisme yang ditetapkan.
7. Menjaga nama baik, produktivitas, keberlanjutan, dan reputasi Thematic Research Group serta Universitas Sam Ratulangi.

Apabila di kemudian hari terdapat ketidaksesuaian antara pernyataan ini dengan pelaksanaan kegiatan TRG, saya bersedia menerima evaluasi dan tindak lanjut sesuai dengan peraturan dan ketentuan yang berlaku di Universitas Sam Ratulangi.

Demikian surat kesediaan ini dibuat dengan sebenarnya, dalam keadaan sadar dan tanpa paksaan dari pihak mana pun, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Manado, ... 20....
Yang menyatakan,
Anggota Thematic Research Group (TRG),

(.....)
NIP/NIPPPK .....

Lampiran 4. Daftar Mahasiswa Pascasarjana Terlibat

FORM DAFTAR MAHASISWA PASCASARJANA TERLIBAT
THEMATIC RESEARCH GROUP (TRG)
UNIVERSITAS SAM RATULANGI

A. IDENTITAS THEMATIC RESEARCH GROUP

Nama TRG .....
Ketua TRG .....
Fakultas/Program Studi .....
Bidang/Topik Riset Utama .....
Tahun .....

B. DAFTAR MAHASISWA PASCASARJANA YANG TERLIBAT

No.	Nama Mahasiswa	NIM	Jenjang (S2/S3)	Program Studi	Judul/Topik Tesis/Disertasi	Bentuk Keterlibatan dalam TRG	Dosen Pembimbing
1							
2							
3							
4							
5							

C. KETERANGAN

Mahasiswa pascasarjana yang tercantum dalam daftar di atas merupakan mahasiswa yang terlibat dalam kegiatan penelitian, pengembangan keilmuan, publikasi, pengumpulan dan analisis data, pengembangan inovasi, atau kegiatan akademik lainnya yang dilaksanakan oleh *Thematic Research Group* (TRG). Data yang disampaikan dalam formulir ini dinyatakan benar dan dapat digunakan sebagai bagian dari dokumen pengusulan, pemantauan, dan evaluasi kegiatan TRG Universitas Sam Ratulangi.

Manado, ... 20....
Ketua Thematic Research Group (TRG),

.....
NIP/NIPPPK .....