



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS SAM RATULANGI
LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT**
Alamat : Kampus UNSRAT Manado Telp. (0431) 827560, Fax. (0431) 827560
Email: lppm@unsrat.ac.id Laman: <http://lppm.unsrat.ac.id>

Nomor : 3093 /UN12.13/LL/2023

30 November 2023

Hal : Perpanjangan waktu usulan International Collaborative Research

Kepada Yth.

Para Dosen
Universitas Sam Ratulangi

Di tempat

Melanjutkan surat kami tentang panduan proposal International Collaborative Research tentang batas waktu pemasukkan usulan, disebabkan padatnya kegiatan akademik pada bulan November ini maka batas waktu pemasukkan usulan International Collaborative Research diperpanjang sampai dengan tanggal 15 Desember 2023, jam 12.00.

Atas perhatian disampaikan terima kasih.



Ketua,

Prof. Dr. Ir. Jeffrey I. Kindangen, DEA.
NIP 196506031990031003

Tembusan:

Yth. Rektor Universitas Sam Ratulangi